

CURSO: GERENCIA ESTRATÉGICA EN EMPRESAS MINERAS

Dirigido a:

A ejecutivos o supervisores que deseen ocupar cargos gerenciales.

Descripción del curso:

Diseñar un modelo de estudio que permita dar seguimiento y control estratégico a las operaciones de cualquier proyecto o empresa minera. Así como las mejoras tecnológicas y el grado de innovación que se podría realizar dependiendo de los recursos y el tiempo con el que se disponga para su desarrollo y aplicación.



Características del curso



Certificación del curso.



4 semanas con una clase semanal los días sábado, desde el 20 nov. al 11 dic.



Modalidad online (en vivo)



CLP\$250.000/ US\$320

Metodología del curso:

El curso se realiza en Modalidad Online, mediante el uso de aula virtual y clases por videoconferencia en vivo impartidas por profesores expertos.

- Las clases en vivo tienen una duración de 1:30 horas, realizadas mediante videoconferencia e impartidas una clase por semana. Clases realizadas desde México de 11:30 a 13:00 hrs (zona horaria Chile)
- El aula virtual funciona las 24 horas del día y contiene toda la información académica del curso.

Resultados de aprendizaje

Al finalizar el curso, el participante estará en capacidad de:

- Analizar la implementación de la Planificación Estratégica aplicada en su empresa e identificar oportunidades de mejora.
- Interpretar los resultados financieros de la empresa en la cual trabaja y ser capaz de implementar un sistema de control de costos.
- Analizar la gestión de la empresa que trabajar en lo que respecta la RSE, comunidades, relacionamiento con las autoridades, etc.
- Conocer las diferentes etapas de un proyecto minero, su grado de madurez y la incorporación de innovación y tecnología en los proyectos.

Módulo 1: Gestión del Negocio Minero.

Visión Integradora del Negocio Minero y Planeamiento Estratégico

- Definición de Estrategia.
- Ejemplo de Análisis PESTEL aplicado a la Minería.
- RDP (Resources Development Potential).
- RRA (Resource Range Analysis).
- Análisis de Escenarios y árboles de decisión.
- Identificación de las variables claves del negocio.
- Incorporación de Incertidumbre de las variables claves.
- Análisis de Riesgo.
- LOM (Life of Mine Estratégico y Operacional).
- Five Year Plan (Quinquenal).
- Two Year Budget.

Contabilidad Financiera y Gestión de Costos

- Ratios Financieros.
- Leverage.
- WACC.
- VAN, TIR, PAYBACK, IVAN.
- VAR.
- Sistemas de Costeo.
- Software Cascading KPIs.
- Ejemplo de Árbol de Costos.

Módulo 2: Investigación y análisis de crisis en el negocio minero.

Gestión del Recurso Humano en Minería

- Definición de Crisis.
- Rol de RRHH en tiempos de Crisis.
- Neuromanagement.
- Mentoring y Coaching.

Gestión Financiera en la Actividad Minera.

- Gestión Financiera (Leyes de Corte, Leverage, cortes de producción, despidos, retiros voluntarios, etc).
- Capex versus Opex.
- Reducción de Inventarios.
- Reducción de Initial Capex versus Sustaining Capex.
- Otras iniciativas

Legislación y Tributación Minera.

- Legislación Minera.
- Institucionalidad Minera.
- Royalty Minero.
- instrumentos Tributarios.

Módulo 3: Licencia para Operar.

Responsabilidad Social Empresarial y Relaciones Comunitarias. Gestión de la Seguridad y Salud Ocupacional en Minería. Gestión de Medio Ambiente en Minería.

- Definición de Stakeholders de la empresa Minera.
- ¿Qué es la RSE?
- ¿Cómo Gestionar las Relaciones Comunitarias?
- Institucionalidad de la Gestión de la Seguridad Ocupacional en Minería.
- ¿Qué es un Sistema de Evaluación del Impacto Ambiental (SEIA)?
- ¿Qué es un Sistema de Gestión Ambiental?

Módulo 4: Proyectos del Negocio Minero y Gestión de Tecnología e Innovación en Minería.

- Etapas de un Proyecto Minero.
- Nivel de Desarrollo del Proyecto (Conceptual, Pre-Factibilidad, Factibilidad y Puestas en Marcha).
- Contingencias de un Proyecto.
- Estimación Probabilística de Contingencia (Costo y Duración).
- Tipos de Contratos.
- Metodología BIM.
- Gemelos Digitales.
- Metodología Lean.
- Scrum Agile.

Evaluaciones:

Al finalizar cada módulo se realiza un test, el cual medirá el nivel de comprensión de los participantes respecto a los contenidos impartidos durante el curso. Además, deberán realizar 1 trabajo todas las semanas

Entregables:

Certificado de aprobación del curso en conjunto con el registro académico.

Tutores del curso:



Roberto Díaz Molina.

Gerente General de InspiraCap SpA. Ingeniero Civil de Minas, Ingeniero Civil Industrial y Psicólogo Clínico, MSc in Mineral Economics, MBA, PhD(c) en Management, Coach Organizacional y Sistémico de Equipos.



Dianne Pizarro Osorio.

Directora de InspiraCap SpA, Ingeniero Civil Industrial Universidad Católica del Norte, MBA en la Universidad Adolfo Ibáñez, Candidato PhD in Management, Coach Organizacional y Sistémico de equipos.

La empresa InspiraCap es una Organismo Técnico de Capacitación que se encuentra certificada bajo la norma NCh 2728 por LSQA.